

INTER OFFICE MEMO

To : Lauw Sumiwati
Cc : Henry Budiman
Ref. No. : COLL/IOM/II/2026/063
From : Collection Unit
Date : 1 Februari 2026
Subject : Program Pendapatan Denda Debitur
Lampiran : 2 lembar

I. Latar Belakang & Tujuan

1. Memaksimalkan **potensi income denda** dari Debitur Aktif & Debitur Lunas bagi perusahaan.
2. **Men-drive** team Collection & Operasional untuk menagih potensi income denda dari Debitur.

II. Ketentuan & Mekanisme Pemberian Reward

1. Peserta untuk program ini adalah semua Team Collection dan disupport oleh Team Operasional.
2. Penagihan denda Debitur sesuai daftar yang diberikan oleh Management.
3. Jika **Debitur Aktif** :
 - a. **Bucket 1-90**
Debitur membayar **minimal 2 angsuran** akan mendapatkan Diskon Denda angsuran berjalan sebesar 50% (jika terdapat denda).
 - b. **Bucket NPL**
 - Debitur membayar Angsuran **kembali ke Lancar / DPK** akan mendapatkan Diskon Denda Angsuran yang dibayarkan sebesar 70%.
 - Jka Debitur melakukan **pelunasan** akan mendapatkan **Diskon Denda & Pinalty** sebesar 70%.
 - c. Debitur akan dijelaskan saat SC & SPV melakukan penagihan terkait ketentuan pembayaran Kewajiban untuk mendapatkan diskon diatas.

Total Denda Tertagih	Reward
> 50 juta	3% x Denda Yang Tertagih
20 - 50 juta	2% x Denda Yang Tertagih
< 20 juta	1% x Denda Yang Tertagih

4. Jika **Debitur status Lunas** :

Program ini kerjasama antara Divisi Collection & Divisi Operasional.

Kategori	Pembayaran Denda	Diskon Maksimal
A	Pelunasan Denda pada s/d Feb 2026	Diskon Denda 50%
B	Pelunasan Denda pada s/d Mar 2026	Diskon Denda 40%
C	Pelunasan Denda pada s/d Apr 2026	Diskon Denda 30%

List Debitur status Lunas akan diberikan per cut off Januari 2026.

- a. Pembagian Insentif antara Collection & Operasional = 70% : 30%

Total Denda Tertagih	Reward
> 500 juta	5% x Denda Yang Tertagih
> 300 - 500 juta	4% x Denda Yang Tertagih
> 200 - 300 juta	3% x Denda Yang Tertagih
150 - 200 juta	2.5% x Denda Yang Tertagih
< 150 juta	2% x Denda Yang Tertagih

- b. Debitur Lunas akan diberikan Penawaran terkait pembayaran Kewajiban untuk mengikuti program ini.
- c. Team Collection & Operation wajib menjelaskan maksud & tujuan dari isi Surat Penawaran secara jelas, kemudian meminta feedback kesanggupan nominal pembayaran denda oleh Debitur dengan melampirkan surat permohonan untuk diajukan ke Manajemen BPR KBS.
- d. Apabila diskon denda diberikan lebih dari yang telah ditentukan, maka reward akan dikurangi sebesar % penambahan diskon.
5. Insentif akan diberikan saat :
- a. Pada saat periode pembayaran Insentif tiap bulan untuk kategori **Denda Debitur Aktif**.
- b. pada akhir periode program bersamaan dengan pembayaran insentif di bulan April 2026 untuk kategori **Denda Debitur Lunas** (sesuai poin 4).
6. Semua perhitungan denda berdasarkan data di report pembayaran dan Pembagiannya akan diatur oleh Manager Collection.
7. Program berlaku selama bulan Februari s/d April 2026.

Demikian memo ini kami ajukan. Atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.

Diajukan oleh,

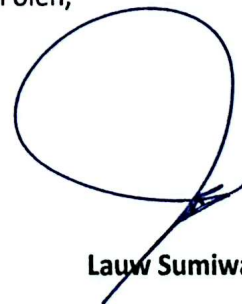


Syarif Hidayatullah

Disetujui oleh,



Henry Budiman



Lauw Sumiwati

Lampiran 1

No	nm_produk	nofas	nm	tgl_awal	tgl_po	jumlah	hari_tunggak	fasilitas	saldoakhir	nbunga	nkenda
1	KREDIT LUMUM	00416101000060	VETREA NINGSIH	8-Dec-16	8-Dec-23	84	-	93,500,000	-	-	55,092,320
2	KREDIT LUMUM	00417101000024	ANDI NANANG	8-Aug-17	8-Aug-21	48	-	100,000,000	-	-	16,547,200
3	KREDIT LUMUM	00417101000038	TEGUH SULISTYO	23-Oct-17	23-Oct-20	36	2,323	25,000,000	-	2,994,200	52,992,545
4	KREDIT LUMUM	00418101000048	HIS HISNAWATI	15-Nov-18	15-Nov-19	12	-	23,500,000	-	-	675,396
5	KREDIT LUMUM	00419101000016	SISILIA DEWI PITA SARI	25-Feb-19	25-Feb-24	60	-	150,000,000	-	-	55,347,020
6	KREDIT LUMUM	90110100095	TRI YULI ANDRIATI	14-May-19	14-May-24	60	-	200,000,000	-	-	126,916,470
7	KREDIT LUMUM	90110100097	LUKMANUL IKHSAN	22-May-19	22-May-24	60	-	100,000,000	-	-	20,614,500
8	KBS_DANA_SINDIKASI	90110500300	PT PUTERA MULYA SEJAHTERA	21-Nov-20	21-Jun-24	43	-	183,750,000	-	-	82,360,420
9	KREDIT BT XPRESS	90112800756	RIYAN SAPUTRO	14-Apr-23	14-Apr-25	24	324	15,000,000	-	70,000	9,734,445
10	MULTIGUNA NON PERUMAHAN	90120400883	EKO HERAWANTO	30-Sep-23	2-Oct-25	24	-	35,000,000	-	-	3,871,000
11	PRIMA SERTIPIKAT	90150100224	TRIMONO SUPARMAN	4-May-20	4-Nov-26	78	-	160,000,000	-	-	132,744,860
12	PRIMA SERTIPIKAT	90150100320	JOHANER MARBUN	15-Jan-21	15-Jan-24	36	-	76,400,000	-	-	347,547,420
13	PRIMA SERTIPIKAT	90150100322	JOHANER MARBUN	22-Jan-21	22-Jan-24	36	-	30,000,000	-	-	15,479,175
14	PRIMA SERTIPIKAT	90150100482	SOPYAN TONI	27-Jan-22	25-Jan-23	12	-	9,819,000	-	-	2,327,860
15	PRIMA SERTIPIKAT	90150100558	YUYUN YUNINGSIH	23-Jun-22	23-Sep-26	51	-	69,354,000	-	-	20,246,464
16	PRIMA SERTIPIKAT	90150100238	ANGGIAT MARULU SITUMORANG	29-May-20	25-Feb-25	57	372	69,200,000	-	143,000	47,410,500
17	PRIMA SERTIPIKAT	90150100589	SEMUEL LINTING	15-Sep-22	15-Sep-25	36	-	82,871,000	-	-	34,718,533
18	PRIMA SERTIPIKAT	90150100181	KASIMUN	17-Dec-19	17-Dec-24	60	-	50,000,000	-	-	11,475,405
19	PRIMA SERTIPIKAT	90150100261	MIFTAKHUL BARI	24-Jul-20	24-Jul-25	60	-	70,000,000	-	-	6,475,130
20	PRIMA SERTIPIKAT	90150100274	BENEDIKTUS BRIA KLAU	22-Sep-20	22-Sep-25	60	-	50,000,000	-	-	1,939,290
21	PRIMA SERTIPIKAT	90150100298	EDWAR GIRSANG	20-Nov-20	20-Nov-25	60	-	95,000,000	-	-	22,888,890
22	PRIMA SERTIPIKAT	90150100418	AGUNG BAI	15-Sep-21	15-Sep-24	36	-	70,000,000	-	-	27,670,300
23	PRIMA SERTIPIKAT	90150100518	EDI SUDRAJAT	25-Mar-22	25-Mar-24	24	-	50,000,000	-	-	16,148,790
24	PRIMA SERTIPIKAT	90150100567	ROAYANAH	15-Jul-22	15-Jul-24	24	-	50,000,000	-	-	19,302,510
25	PRIMA KOLEKTIF	90150300172	AFRI YUWANDRA	25-Nov-19	25-Nov-20	12	-	33,500,000	-	-	2,722,935
26	PRIMA XPRES25	90150400137	SUBUR	23-Aug-19	23-Aug-21	24	-	30,000,000	-	-	10,312,200
27	PRIMA XPRES25	90150400330	SITI KUSUMAWATI KOSTAMAN	15-Feb-21	15-Feb-24	36	-	22,700,000	-	-	16,096,070
											1,160,257,648

[Handwritten signature]